

Rapport de la mission économique de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada



ASSOCIATION
DES FOURNISSEURS DE
CHANTIER DAVIE CANADA

FRANCE
22 AU 26 MAI 2023

Table des matières

Mot du chef de la mission	3
Mots de nos partenaires	4
Ville de Lévis	4
Ville de Sorel-Tracy	7
Québec International	10
Développement économique Lévis	13
Développement économique Pierre-De Saurel	15
MRC de Pierre-De Saurel	17
Chantier Davie Canada	20
Les participants	22
Le programme	23
Retombées médiatiques	28
Retombées économiques préliminaires	30
Constats généraux et conclusions	31

Mot du chef de la mission



Annoncée en grande pompe lors du Rendez-vous annuel de la chaîne d'approvisionnement de la construction navale du Québec du 9 novembre 2022, la mission économique de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada (AF CDC) était de fait déjà en préparation depuis le mois de septembre 2022.

Si l'on se rapporte à cette période, les signaux quant à l'inclusion de Davie à titre de troisième partenaire du gouvernement canadien dans la Stratégie nationale de construction navale (SNCN) se multipliaient. Il était alors tout naturel pour l'AF CDC d'amorcer une réflexion sur la capacité de son réseau de fournisseurs à répondre à la demande et aux exigences qui allaient découler de l'obtention des contrats pour la construction des nouveaux brise-glaces de la Garde côtière canadienne.

La mission économique s'inscrit ainsi dans la perspective de fortifier la chaîne d'approvisionnement de la construction navale québécoise afin qu'elle puisse jouer pleinement son rôle dans la livraison des navires prévus à la SNCN, mais également pour d'autres commandes éventuelles en provenance du Québec (notamment des traversiers), du Canada ou de la scène internationale, d'où l'importance de se faire connaître à l'étranger.

Rappelons que de plus en plus d'experts au Québec identifient la construction navale comme une filière économique majeure en devenir qui offre des perspectives d'affaires considérables pour des centaines d'entreprises. L'AF CDC tient à souligner qu'une proportion de 50 % à 70 % du coût d'un navire provient du travail exécuté par la chaîne d'approvisionnement, des retombées qui se font sentir dans pratiquement toutes les régions du Québec.

Pour les entreprises québécoises, la mission offrait l'occasion de s'inspirer de ce qui se fait de mieux dans les chantiers français. L'AF CDC percevait également un fort intérêt des entreprises françaises pour le marché canadien, particulièrement depuis l'annonce du 4 avril dernier officialisant l'inclusion de Davie à la SNCN. Cela explique d'ailleurs la présence d'élus et d'organismes à vocation économique au sein de la délégation québécoise. Les perspectives de voir de grandes entreprises françaises venir investir au Québec dans les prochaines années sont réelles et la mission a permis de jeter les bases de nouveaux partenariats.

Pierre Drapeau

Chef de mission de l'AF CDC, juin 2023

Mots de nos partenaires

Ville de Lévis



BUREAU DE LA MAIRIE

LETTRE D'APPRECIATION

MISSION SUR LA CONSTRUCTION NAVALE EN France

Madame, Monsieur,

Je souhaite adresser mes remerciements et mes plus sincères félicitations à l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada pour la tenue d'une mission économique sur la construction navale, qui a eu lieu en France du 20 au 27 mai 2023.

Depuis sa création en 2018, l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada a suscité une forte mobilisation partout au Québec, afin de favoriser l'intégration de Chantier Davie Canada dans la Stratégie de construction navale du Canada. Cette reconnaissance, annoncée officiellement le 4 avril dernier, contribuera à redonner toutes ses lettres de noblesse à Chantier Davie Canada, un fleuron de la construction navale, pour plusieurs décennies.

Tout au long de ce processus de reconnaissance, les membres de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada sont demeurés conscients des défis majeurs qu'ils devront relever afin de répondre adéquatement aux besoins particuliers de Chantier Davie Canada, notamment le respect de critères de qualité très élevés et le maintien d'un contenu canadien dans la fabrication de leurs produits. Les nombreux partenaires qui secondent l'industrie sont également interpellés pour adapter leurs services en soutien aux fournisseurs.

En ce sens, je salue l'initiative des acteurs de l'industrie de la construction navale au Québec d'avoir organisé une mission économique d'envergure en France. L'industrie française de la construction navale se démarque par des produits à très grande valeur ajoutée, ce qui correspond exactement aux types de produits que Chantier Davie Canada et ses fournisseurs devront fabriquer.

La mission en France a permis de bien comprendre la réalité des chantiers de construction navale, la nécessité d'une chaîne d'approvisionnement forte et le rôle essentiel d'une multitude de partenaires, notamment les pôles d'excellence, les établissements d'enseignement, ainsi que les collectivités locales et régionales qui se sont engagées fortement dans ce secteur d'activités, compte tenu des retombées exceptionnelles qu'il génère.

Pour la Ville de Lévis, une participation à cette mission permet de bien nous positionner, dans nos divers champs de compétences, pour que Chantier Davie Canada ait accès à toutes les ressources requises pour son développement sur notre territoire.

Bravo à l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada pour cette initiative exceptionnelle qui contribuera à terme à assurer la pérennité de l'industrie pendant plusieurs générations et merci également à Québec International pour sa participation active à cette mission.

Gilles Lehouillier,
Maire de Lévis

Mots de nos partenaires

Ville de Sorel-Tracy

PAR COURRIEL

Le 6 juin 2023

M. Pierre Drapeau
Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada
1190-B rue de Courchevel, Suite 400,
Saint-Romuald, QC G6W 5M6
pdrapeau@plansdaffaires.com

Objet : Lettre d'appréciation de la mission économique de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada (AFCDC)

De la famille Molson à la Sincennes-McNaughton, des Chantiers Manseau à Marine Industries, la ville de Sorel-Tracy a toujours été synonyme de construction navale. Berceau de la Canada Steamship Lines et port d'attache des mythiques bateaux blancs qui sillonnaient le fleuve Saint-Laurent au 20^e siècle, les traces de cette florissante industrie sont encore bien présentes sur notre territoire. Nous avons cru que cette histoire était révolue avec la fermeture des chantiers à la fin des années 80, mais les Sorelois ont toujours gardé en mémoire la fierté liée à la construction navale.

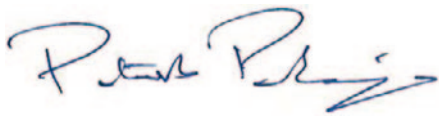
Le 4 avril 2023, lors de l'annonce officielle de l'inclusion du Chantier Davie dans la Stratégie nationale de construction navale, la flamme de notre passé s'est ravivée. Nous avons tout de suite vu l'opportunité de contribuer à cette chaîne de fournisseurs puisque les infrastructures de l'époque sont toujours existantes et que l'expertise du domaine est toujours présente au sein des entreprises locales. Bien que les chantiers de Marine Industries et de Davie Canada aient longtemps été des compétiteurs, nous faisons maintenant place à la collaboration afin de faire du Chantier Davie un chantier national québécois. La ville de Sorel-Tracy est d'ailleurs une région stratégique dans l'industrie métallurgique, notamment en ce qui a trait à l'approvisionnement en acier, qui est un secteur vital pour la construction navale. Sorel-Tracy possède aussi des terrains industriels disponibles et toutes les infrastructures portuaires nécessaires au transport vers le Chantier Davie. Ces éléments font de notre ville un endroit clé pour établir des maillons solides dans la chaîne d'approvisionnement. On dit que ça prend tout un village pour élever un enfant, donc ça prend tout le Québec pour construire un navire !

La Ville de Sorel-Tracy est fière d'être partie prenante de l'AFCDC. Cette mission fut un succès, notamment par son organisation et par la qualité des rencontres proposées. Nous avons pu voir l'expertise française en construction navale en plus de faire connaissance avec de futurs partenaires intéressés à s'installer chez nous. La présence de la Délégation générale du Québec à Paris fut un atout considérable pour comprendre le mécanisme d'affaires français. La visite des Chantiers de Saint-Nazaire nous a permis de voir grand, tandis que celle de Toulon

nous a permis de voir un positionnement possible pour Sorel-Tracy, en plus de tisser d'étroites relations d'affaires avec les fournisseurs locaux grâce à TVT Innovation.

En conclusion, nous saluons le travail de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada, tant par son professionnalisme que par sa volonté de faire du Québec le premier chantier maritime du Canada.

Ensemble, faisons de l'axe du Saint-Laurent un incontournable de la construction navale mondiale !



Patrick Péloquin,
Maire de la Ville de Sorel-Tracy

PP/md

Mots de nos partenaires

Québec International

Vendredi, le 9 juin 2023

Monsieur Pierre Drapeau
Président-directeur général
Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada
1190-B rue de Courchevel, suite 400
Lévis, Québec, G6W 5M6

Monsieur Drapeau,

Dans le cadre de la mission économique sur la construction navale organisée par l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada (AFDCD), Québec International a pu rencontrer les grands acteurs de l'industrie de la construction navale en France. En plus de développer des liens prometteurs avec des entreprises françaises, des organisations de l'industrie navale et des institutions publiques françaises, nous avons eu une vision globale et précise d'un écosystème actif, effervescent et hautement organisé de la construction et de la maintenance navale. La perspective offerte dans le cadre des visites de chantiers navals d'envergure apportera définitivement une profondeur dans notre compréhension de cette industrie.

Québec International ramène de cette mission des liens essentiels entre la France et le Québec pour contribuer à l'essor de cette industrie qui renaît et qui représente un très fort potentiel économique pour tout le Québec. Ces nouveaux liens permettront des échanges commerciaux profitables, des partenariats durables et de potentiels investissements dans la filière navale. C'est notamment grâce à ces nouvelles collaborations que Québec International pourra identifier des investissements et acteurs requis pour participer à la Stratégie nationale de construction navale.

Ainsi, de nouveaux partenariats sont maintenant rendus possibles et nous avons également pu mieux connaître plusieurs défis et enjeux de notre chaîne de valeur, à travers la perspective des entreprises et organisations d'ici qui participaient à cette mission. En côtoyant des entreprises de la région qui sont intéressées à participer à la Stratégie nationale de construction navale, nous avons pu leur offrir du soutien à travers nos différentes lignes d'affaires et nous pourrions mieux les soutenir dans leurs initiatives de croissance.

C'est avec enthousiasme que nous avons accepté l'invitation de nous joindre à cette mission, et c'est avec satisfaction que nous revenons de cette expérience qui a rempli notre carnet de



QUÉBEC
INTERNATIONAL
Développement économique

connaissances, de contacts et de potentiels fort intéressants. Nous venons d'ajouter plusieurs cordes à notre arc en nous rapprochant de nos partenaires et entreprises d'ici et en créant de nouveaux ponts avec l'industrie navale française. Pour cela, nous en tirons une grande fierté et sommes ravis d'avoir pu contribuer au rayonnement de notre grande région. L'industrie de la construction navale deviendra prochainement un moteur économique majeur qui changera complètement le portrait de notre région. Nous sommes fiers que Québec International soit partie prenante de la naissance de cette nouvelle ère.

Par conséquent, nous tenons à remercier nos partenaires, avec qui des liens étroits se sont tissés, notamment la Ville de Lévis, qui joue un rôle crucial dans le développement de ce créneau. Soulignons aussi la contribution de Développement économique Lévis, avec qui Québec International a la ferme intention de collaborer, afin de mettre en place les meilleures conditions d'investissements nécessaires au succès de ce grand projet structurant, qui dépasse les frontières locales et régionales. Justement parce qu'il faut tout un Québec pour construire un navire, la collaboration avec les autres organisations de développement économique sera essentielle afin d'attirer les meilleurs joueurs de l'industrie et afin de rester compétitifs sur l'échiquier international. En ce sens, Québec International salue la volonté de Développement économique Pierre-De Saurel, qui participait également à la mission, de contribuer au développement de la chaîne d'approvisionnement du Chantier Davie.

Enfin, nous sommes reconnaissants envers l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada pour cette invitation qui démontre une belle marque d'attention envers notre organisation. Cette mission met en lumière le leadership proactif de votre organisation dans la relance de cette filière économique québécoise. De concert avec le Chantier Davie, l'AFDCDC permet d'optimiser notre chaîne de valeurs et d'identifier les plus grandes opportunités, de la compléter par des investissements additionnels, des nouvelles collaborations, la mise à niveau ou l'agrandissement d'usines. Les retombées économiques de cette mission ne sont que le début d'une prospérité attendue et nécessaire pour la croissance économique du Québec à laquelle Québec International est fier de contribuer.

Jacinthe-Eve Arel

Directrice – Investissements étrangers

Mots de nos partenaires

Développement économique Lévis



Lévis, le 13 juin 2023

Objet : Lettre d'appréciation mission sur la construction navale France

Mesdames, Messieurs,

Nous tenons à adresser nos plus vifs remerciements à l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada pour l'organisation de la mission sur la construction navale en France.

Le programme très riche et rempli a permis de bien saisir l'envergure de l'écosystème qui a été mis en place dans plusieurs régions en France pour soutenir l'industrie de la construction navale. Au cours de cette mission, il a été possible de comprendre tout particulièrement l'importance stratégique de la chaîne d'approvisionnement pour les chantiers de construction navale, un élément fondamental pour assurer la réussite de l'ensemble des opérations et la pérennité de l'industrie.

En France, l'industrie de la construction navale est vue comme un puissant levier de développement en raison des retombées majeures qu'elle génère. Pour cette raison, comme nous l'avons constaté, des partenaires de tous les horizons, que ce soit en développement économique, en recherche et développement ou pour la formation, s'impliquent très activement pour soutenir l'industrie.

Outre l'État français, et cela a été clairement démontré lors de ce séjour en France, divers paliers de gouvernement aussi bien à l'échelle des agglomérations, des départements et des régions ne négligent aucun effort pour appuyer diverses activités, à l'intérieur de leurs responsabilités respectives. Ainsi, le concours de l'ensemble des forces vives a permis de créer une industrie diversifiée, innovante et compétitive à l'échelle internationale. À ce titre, l'expérience française est remarquable et servira d'inspiration pour la Ville de Lévis et les acteurs en développement économique qui ont participé à la mission.

Le bilan de cette mission est fort enviable à tous les points de vue. Aujourd'hui, les acteurs de l'industrie au Québec disposent d'un modèle fort inspirant et seront soutenus par de nouveaux liens tissés entre les partenaires en France et au Québec pour mieux relever les défis de demain !

Merci à l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada et merci à tous les participants qui ont joint les rangs de cette mission économique.

Veillez recevoir, Mesdames, Messieurs, mes plus cordiales salutations.

Dominic Deslauriers
Directeur général adjoint Développement durable
Ville de Lévis



Mots de nos partenaires

Développement économique Pierre-De Saurel

Lettre de remerciement

Développement économique Pierre-De Saurel

Je tiens à remercier grandement l'Association des fournisseurs du Chantier Davie Canada pour l'organisation de cette mission économique. En plus d'avoir été parfaite sur la logistique, elle a permis de dépasser les attentes au niveau des réunions commerciales.

Nous avons eu des discussions et des rencontres enrichissantes avec les entreprises françaises. De plus, le contact établi avec les entreprises québécoises de la délégation représente un atout majeur afin de réussir le maillage des entreprises d'ici. Nous remercions l'AFDCDC pour ces opportunités et cette chance qui nous a été accordée.

J'aimerais également souligner le bonheur que nous avons eu d'être accompagnés par deux de nos entreprises locales, Aciers Richelieu et Elecso. J'encourage les entreprises de la MRC de Pierre-De Saurel à nous contacter dès maintenant afin de prendre part à ce projet ambitieux.

Le but de cette mission était pour DÉPS de devenir un partenaire incontournable dans la chaîne d'approvisionnement naval. De retour au bercail, nous pouvons dire que c'est le début d'un temps nouveau. C'est avec enthousiasme et entrain que nous travaillerons ensemble pour l'avenir maritime du Québec.

David Plasse
Directeur général
Développement économique Pierre-De Saurel

Mots de nos partenaires

MRC de Pierre-De Saurel

PAR COURRIEL
pdrapeau@plansdaffaires.com

Le 15 août 2023

Monsieur Pierre Drapeau
Vice-président
Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada
400-1190-B, rue de Courchevel
Lévis (Québec) G6W 0M6

Objet : Lettre d'appréciation de la mission économique de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada (AFCDC)

Monsieur Drapeau,

Je souhaite adresser mes plus sincères remerciements et mes plus sincères félicitations à l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada pour l'organisation et la tenue de l'importante mission économique sur la construction navale pour le Québec, qui a eu lieu en France du 20 au 27 mai 2023.

La motivation pour la région de la MRC de Pierre-De Saurel d'être présente à vos côtés pour cette mission économique repose sur des notions de développement économique régional, et surtout sur notre passé maritime. L'opportunité de contribuer à cette chaîne de fournisseurs par la Ville de Sorel-Tracy a rapidement été contagieuse auprès de notre communauté, puisque les infrastructures de l'époque sont toujours existantes et que l'expertise du domaine est toujours présente au sein des entreprises locales. Dès les premières mentions de notre participation à cette mission, on pouvait constater l'engouement auprès des médias, des entrepreneurs et de la population.

Bien que les chantiers de Marine Industries et de Davie Canada aient longtemps été des compétiteurs, nous avons rapidement remarqué, au cours de cette mission, la collaboration évidente entre les différents intervenants afin de faire du Chantier Davie un chantier national québécois.

La mission en France a permis de bien comprendre la réalité des chantiers navals, l'importance des chaînes d'approvisionnement et surtout l'importance de développer des liens forts sur les berges du Saint-Laurent pour assurer des retombées économiques dans nos villes, nos régions et partout au Québec.

... 2



Monsieur Pierre Drapeau
Association des fournisseurs
de Chantier Davie Canada

- 2 -

Le 15 août 2023

Cette mission fut un succès, notamment par son organisation et par la qualité des rencontres proposées. Nous avons pu voir l'expertise française en construction navale en plus de faire connaissance avec de futurs partenaires. La présence de la Délégation générale du Québec à Paris fut un atout considérable pour comprendre le mécanisme d'affaires français. La visite des Chantiers de Saint-Nazaire demeure un événement mémorable pour bien comprendre l'immensité de ces projets, tout comme celle des chantiers de Toulon qui nous a permis d'imaginer rapidement le positionnement possible pour la Ville de Sorel-Tracy et notre région.

Pour la MRC, nous saluons le travail de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada, tant par son professionnalisme que par sa volonté de faire du Québec le premier chantier maritime du Canada.

Veillez agréer, Monsieur Drapeau, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Le préfet,



Sylvain Dupuis



50, rue du Fort, Sorel-Tracy (Québec) J3P 7X7
Tél : **450 743-2703** | Téléc.: 450 743-7313
mrcpierredesaurel.com • info@mrcpierredesaurel.com



Mots de nos partenaires

Chantier Davie Canada

Association des Fournisseurs Chantier Davie

Lévis, 21 juin 2023

Mission économique France

La mission économique fut une réussite en ce sens qu'elle a témoigné d'une réelle collaboration et d'une forte volonté de certains membres de la chaîne d'approvisionnement, dans le renforcement des connaissances et des compétences requises pour supporter Davie dans l'accomplissement de sa mission. Une telle synergie des forces est d'autant plus précieuse, car elle est la base même du succès de nos entreprises.

Notre chaîne d'approvisionnement est, sans conteste, riche d'un savoir-faire sans pareil, mais elle a la sagesse de continuer à vouloir progresser et s'améliorer et elle en fait la preuve à travers les différents partenariats qu'elle établit, tant de façon locale, qu'à l'international.

Nous nous sommes également reconnus dans les différentes entreprises, que nous avons rencontrées tout au long de notre parcours. Un point commun demeure, celui de l'attachement que tous portent envers l'industrie maritime. Comme pour ici, cet attachement se transmet parfois depuis des générations et tous ont à cœur d'y apporter leur contribution de quelque façon qui soit.

Je garde un excellent souvenir de cette mission remplie d'opportunités certes, mais également de moments uniques dans l'histoire de notre chaîne d'approvisionnement Davie.

Sylvie Laporte

Sylvie Laporte
Directrice Chaîne d'Approvisionnement

Les participants

ORGANISATIONS	NOMS DES PARTICIPANTS	SITE WEB
ACIERS RICHELIEU	Anthony Letendre	www.aciers-richelieu.com
CHARL-POL	Richard Tremblay, Gabriel Tremblay	www.charlpol.com
CHANTIE DAVIE CANADA	Sylvie Laporte	www.davie.ca
DAWCO	Richard Gadoury	www.dawco.ca
DESCIMCO	Daniel Beaudoin	www.descimco.com
EBM LASER	Gaétan St-Jean, Michel Dugal	www.ebmlaser.com
ELECSO - VINCI ÉNERGIES	Yvan Lebel	www.vinci-energies.com
FRANSI	Jonathan Lévesque	www.fransi.com
GRIMARD	Jacques Coté, Jacques Grimard	www.grimard.ca
GROUPE ENGRAM	Rémy Franzoni	www.groupe-engram.com
INSTITUT MARITIME DU QUÉBEC	Julie Gasse	www.imq.qc.ca
INNOVMARINE	Pierre-Charles Drapeau, William Champagne	www.innovemarine.com
MEDIAL	Richard Cyr	www.medial.ca
RÉSERVOIRS DESPRÉS	Stephen Labranche	www.reservoirsdespres.com
SOCIÉTÉ LA VALLÉE DE L'ALUMINIUM	Lilianne Savard, Yves Archambault	www.valuminium.ca
STANTEC	Nicolas Duchaine	www.stantec.com
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LÉVIS	Philippe Meurant, Francis Letourneau	www.courantlevis.com
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PIERRE-DE SAUREL	David Plasse	www.depsregion.com
QUÉBEC INTERNATIONAL	Jacinthe-Eve Arel	www.quebecinternational.ca
VILLE DE LÉVIS	Gilles Lehouillier, Félix Masson	www.ville.levis.qc.ca
VILLE DE SOREL-TRACY	Patrick Péloquin	www.ville.sorel-tracy.qc.ca
VILLE DE SAINT-OURS	Sylvain Dupuis	www.ville.saintours.qc.ca
DÉLÉGATION GÉNÉRALE DU QUÉBEC À PARIS	Julien Cormier	quebec.ca
ASSOCIATION DES FOURNISSEURS DE CHANTIER DAVIE CANADA	André Komlosy, Pierre Drapeau, Michel Desmeules	www.afcdc.ca

Le programme

La mission économique s'est déroulée dans quatre villes (Paris, Nantes/St-Nazaire, Toulon et Nice) sur cinq jours, soit du 22 au 26 mai, avec une programmation qui enchaînait les rencontres protocolaires, les visites de chantiers, les opportunités de réseautage et les rendez-vous d'affaires de type B2B. De manière plus précise, la délégation québécoise a participé aux activités suivantes :

**Lundi 22 mai
(Paris)**

ACCUEIL À LA RÉSIDENCE OFFICIELLE DE LA DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE DU QUÉBEC À PARIS

- Julien Cormier, Premier conseiller aux affaires économiques et commerciales.
- Cédric Virciglio, directeur du pilotage stratégique d'Haropa Port, quatrième port nord-européen.
- Me Gacia Kazandjian, présentation sur les aspects juridiques et commerciaux en vigueur pour les entreprises en France, Cabinet d'avocats Fidal.
- Côme De Bagneux, présentation des services aux entreprises de Desjardins France.
- Elaine Brouca, présentation des services de l'Ambassade du Canada.

RENCONTRE ET ÉCHANGES AVEC LE GICAN (GROUPEMENT DES INDUSTRIES DE CONSTRUCTION ET ACTIVITÉS NAVALES)

- L'organisme fédère plus de 260 industriels de la filière maritime française.
- Le GICAN réunit les grands maîtres d'œuvre, systémiers et équipementiers ainsi que les PME / ETI qui concourent à la conception, la construction, la maintenance et la mise en œuvre des navires militaires, des navires de commerce de moyens et grands tonnages, ainsi que des navires spécialisés et participent au développement des énergies marines renouvelables.

PRÉSENTATION DES PARTICIPANTS DE LA DÉLÉGATION QUÉBÉCOISE À NAVAL GROUP

- Acteur industriel d'envergure mondiale qui est implanté dans 18 pays.
- Leader européen du naval de défense, Naval Group est au service des missions stratégiques de plus de 50 marines.

DÉPLACEMENT VERS NANTES EN SOIRÉE

Mardi 23 mai (Nantes et Saint-Nazaire)

ACCUEIL DANS LES BUREAUX DU GROUPE ALMACO

- Le groupe ALMACO est un entrepreneur à service complet pour la nouvelle construction et la modernisation de cabines, d'unités humides, d'espaces publics, de cuisines, de blanchisseries, de magasins de provisions, de machines de réfrigération et de logements complets.
- Présentation du Groupe ALMACO
- Présentation des méthodes de travail ALMACO : Organisation des projets, relations fournisseurs et sous-traitants.

PRÉSENTATION DE MAURIC

- MAURIC est un leader européen de l'architecture et de l'ingénierie navale, fournissant depuis 1945 des services de conception de navires et d'ingénierie marine à l'industrie maritime et navale.
- L'entreprise propose une large gamme de conceptions éprouvées en mer pour les secteurs commerciaux et navals. Elle s'associe à ses clients pour développer des conceptions de navires et des solutions maritimes personnalisées, innovantes, efficaces et rentables.

PÉRIODE DE QUESTIONS, D'ÉCHANGES ET REPAS DU MIDI EN COMPAGNIE DES REPRÉSENTANTS D'ALMACO ET DE MAURIC.

DÉPLACEMENT EN AUTOBUS VERS SAINT-NAZAIRE

ACCUEIL, RÉCEPTION ET PRÉSENTATION DE CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE

- Chantiers de l'Atlantique est un des leaders mondiaux sur les marchés des navires hautement complexes et des installations offshore.
- L'entreprise est un acteur incontournable dans la conception, l'intégration, les essais et la livraison clé en main de paquebots, de navires militaires et de sous-stations électriques pour les champs éoliens offshore.
- Chantiers de l'Atlantique s'appuie sur son expertise de la construction navale pour accompagner ses clients civils et militaires tout au long du cycle de vie de leurs navires.

VISITE DU SITE ET DES INSTALLATIONS DE CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE PAR BUS AFFRÉTÉ AVEC GUIDE FOURNI PAR SAINT-NAZAIRE-TOURISME.



Arrivée de la délégation québécoise pour la visite aux Chantiers de l'Atlantique Saint-Nazaire.

Mercredi 24 mai (Toulon)

DÉPART EN AVION DE NANTES VERS NICE

TRAJET EN AUTOBUS DE NICE VERS TOULON

ACCUEIL ET APÉRITIF À LA MAIRIE D'HONNEUR DE TOULON

ACCUEIL DE LA DÉLÉGATION À L'OPÉRA DE TOULON

RENDEZ-VOUS D'AFFAIRES B2B

- 8 rendez-vous d'environ 20 minutes par entreprise du Québec.

PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ DU MAINTIEN EN CONDITION OPÉRATIONNELLE PAR L'INGÉNIEUR EN CHEF DE L'ARMEMENT, JÉRÔME GUYON, DIRECTEUR ADJOINT DU SERVICE DE SOUTIEN DE LA FLOTTE.

COURTES RENCONTRES (5 min) POUR DES RENDEZ-VOUS NON PROGRAMMÉS

ACCUEIL APÉRO, DISCOURS ET RÉSEAUTAGE

- Mots d'accueil des élus de la métropole Toulon Provence Méditerranée (TPM).
- Stéphane Claisse, Directeur de TVT / System Factory.
- Mots des élus québécois présents.



Réception de la délégation et cocktail à l'Opéra de Toulon en compagnie des élus du Québec, de la métropole Toulon Provence Méditerranée (TPM), de Stéphane Claisse, Directeur de TVT / System Factory et de l'Ingénieur en Chef de l'Armement, Jérôme Guyon, Directeur adjoint du Service de Soutien de la Flotte.



Rencontres B2B à l'Opéra de Toulon entre la délégation québécoise et des entreprises françaises.

Jeudi 25 mai
(Toulon)

VISITE DE LA DARSE VAUBAN DU PORT MILITAIRE

- Jean-Christophe Casanova, Directeur des opérations du Porte-avions Charles de Gaulle conduit le groupe au pied du célèbre bâtiment de guerre français où il est présentement en arrêt technique.
- Visite commentée de la rade de Toulon et des ports de la Chambre de commerce et d'industrie du Var (CCIV)

TRAJET VERS LA SEYNE-SUR-MER

ACCUEIL, DISCOURS ET DÉJEUNER À LA MAIRIE DE LA SEYNE-SUR-MER

Pour la délégation industrielle :

TRAJET VERS SAINT-MANDRIER-SUR-MER

- Visite IMS 700 – Fondé en 1987 pour la construction de vedettes de transport de passagers en aluminium, le chantier a fait de la réparation et de la remise en état (*repair & refit*) son activité première depuis 1992.
- Visite Transmetal Industrie – Entreprise spécialisée dans la construction navale, la réparation de bateau aluminium et la soudure aluminium de bateaux.
- Visite Kreative – Spécialiste en menuiserie marine pour yachts et mégayachts.

Pour la délégation institutionnelle :

TRAJET VERS LE SITE 4MED/IPFM DU CMQ MER

- Le projet 4MED a pour objectif de mutualiser les formations de la construction et de la maintenance navales, civile et militaire, en plus de l'élargir à la grande plaisance.
- On retrouve sur un même site les collectivités, les Centres de formation, les lycées, les écoles d'ingénieurs (Sea Tech, ENSM, Yncréa, Cnam), les organisations professionnelles, le Pôle Mer Méditerranée et les principales entreprises du secteur (CMA CGM, Monaco Marine, Comex, Naval Group ECA et CNIM).
- Présentation du Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence (CMQE) Économie de la Mer, en présence de représentants de l'ISEN Méditerranée, l'école d'ingénieurs en informatique rattachée à l'Université de Toulon.

RENCONTRE AVEC BASIL GERTIS, PRÉSIDENT DE LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU VAR AU SIÈGE DE LA CCIV.



Présentation des activités du Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence (CMQE) Économie de la Mer (Université de Toulon).

Vendredi 26 mai (La Ciotat et Nice)

VISITE DE LA CIOTAT SHIPYARD

- La Ciotat Shipyards, est le fruit du succès d'une politique volontariste et partenariale de réindustrialisation d'un site. Anciennement tournée vers la construction de grosses unités industrielles, la société a su se repositionner en leader sur le secteur de la réparation, de l'entretien et de la maintenance de grands yachts.
- L'entreprise figure aujourd'hui parmi les leaders mondiaux du secteur de la remise en état et de la réparation de Yachts, avec 8% à 10% du marché mondial.

DÉPLACEMENT EN AUTOBUS VERS NICE

COCKTAIL DE FIN DE MISSION, TERRASSE DE L'HÔTEL LE MÉRIDIEN NICE

- Invité d'honneur : Alex Vicefield, président-directeur général, Groupe Inoceca



Visite de la délégation québécoise à La Ciotat Shipyards.



Jacinthe-Eve Arel (Québec International), Philippe Meurant (Développement économique Lévis) et David Plasse (Développement économique Pierre-De Saurel) lors du cocktail de clôture de mission à l'Hôtel Le Méridien de Nice.

Retombées médiatiques

Ci-dessous la liste des articles et reportages concernant la mission économique de l'AFCDC qui a été diffusé dans des médias québécois et français en date du 13 juin 2023.

Au Québec

1. Le maire de Lévis accompagnera des fournisseurs de Chantier Davie en France
2. Une délégation de Sorel-Tracy en mission économique en France
3. Chantier maritime de Davie : une délégation de Sorel-Tracy participera à une mission en France
4. Une délégation de Sorel-Tracy participera à une mission économique en France
5. L'AFCDC prépare la chaîne d'approvisionnement pour répondre aux besoins
6. Une délégation de Sorel-Tracy participera à une mission en France
7. Gilles Lehouillier en mission en France pour la Davie
8. Le début que quelque chose de grandiose
9. Les chantiers de la ville de Lévis
10. Une délégation québécoise en mission en France pour la Davie
11. Sorel-Tracy veut renouer avec son passé
12. Première activité à la Délégation générale du Québec à Paris – Une mission québécoise d'envergure dans le secteur naval
13. Entrevue et nouvelle à LCN 23 mai 2023 (3 passages) non disponible sur le Web L'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada à la seconde moitié de sa mission en France
14. Lévis à la recherche de terrains pour les fournisseurs de Chantier Davie
15. Chantier maritime de Davie : bilan de la mission en France
16. Chantier maritime de Davie : bilan de la mission en France
17. Une mission fort instructive, selon Gilles Lehouillier
18. Des contrats qui rendent Davie populaire
19. « Un coup de tonnerre » en France
20. Podcast Ca\$hMire du 9 juin 2023
21. Un exemple français inspirant pour l'AFCDC

En France

1. Le savoir-faire naval varois intéresse de près les Canadiens, une délégation attendue prochainement
2. Le savoir-faire naval varois intéresse de près les Canadiens, une délégation attendue prochainement
3. TNT Innovation, agenda
4. Toulon: Venue d'une délégation canadienne 24 au 26 mai
5. Le savoir-faire naval toulonnais inspire des entreprises canadiennes
6. Reportage télé – France 3 – Émission du jeudi 25 mai 2023
7. ENNOVIA tisse une collaboration avec le Québec pour la maintenance navale
8. Le savoir-faire naval toulonnais inspire des entreprises canadiennes
9. TVT Innovation : agenda des événements de mai 2023
10. TOULON : Venue d'une délégation canadienne 24 au 26 mai
11. Une délégation québécoise rencontre des entreprises de la construction navale

Médias sociaux

L'AFDCDC a réalisé 17 publications sur sa page Facebook (*photos, vidéos et partages*) et 6 publications sur son compte LinkedIn entre le 20 mai et le 1^{er} juin. L'ensemble du contenu publié était en lien avec la mission économique.

Pour la plateforme Facebook, la couverture de nos publications a connu une hausse de 517 % pour la période comprise entre le 5 mai et le 1^{er} juin par rapport à la période de 28 jours précédente. Nous avons rejoint plus de 10 100 abonnés à des comptes Facebook durant la mission en France et les statistiques fournies par META Business Suite nous indiquent qu'il y a eu plus de 4 130 interactions avec nos publications.

Sur LinkedIn, nous avons augmenté de 120,3 % le nombre de visiteurs uniques sur notre page et l'impression de nos publications a quant à elle progressé de 488,7 % depuis 30 jours (en date du 6 juin 2023).



Pierre Drapeau, chef de la mission de l'AFDCDC, accordant une entrevue durant la visite d'un chantier naval à Saint-Mandrier-sur-Mer.

Retombés économiques préliminaires

L'AFCDC a profité de son passage à Toulon pour conclure un accord de principe à deux volets avec TVT Innovation / System Factory.

Dans un premier temps, l'AFCDC a bénéficié de l'expertise de TVT Innovation et de son réseau System Factory pour l'organisation de rencontres avec des entreprises et la visite de sites industriels pour favoriser les échanges entre les écosystèmes québécois et français. Pour l'AFCDC, TVT permet de s'appuyer sur des partenaires tels que : Riviera Yachting Network, Chambre de Commerce et d'Industrie du Var, le Pôle Mer Méditerranée, Rising Sud et FMES.

Le secteur naval et celui de la défense en particulier, constitue une filière économique majeure et historique de la Métropole Toulon Provence Méditerranée, dans laquelle TVT Innovation / System Factory s'emploie à développer des opportunités pour ses adhérents. Le partenariat avec l'AFCDC offre des perspectives d'affaires importantes pour les entreprises du territoire dans le cadre de sa réindustrialisation.

Dans un second temps, TVT Innovation / System Factory a le mandat de réaliser une étude sur les entreprises qui composent la chaîne d'approvisionnement de l'écosystème de défense canadien. À terme, l'objectif est de favoriser la création de partenariats entre les écosystèmes canadiens et français, et ce, dans un avenir rapproché.

Les résultats de l'étude seront diffusés lors du **Rendez-vous annuel de la chaîne d'approvisionnement de la construction navale du Québec** dont la seconde édition se tiendra les 6 et 7 novembre prochains au Centre des congrès de Lévis. Plus de 700 participants sont attendus à l'événement et TVT Innovation / System Factory a d'ores et déjà confirmé sa présence au Québec pour l'occasion.

Par ailleurs, l'AFCDC va consulter sur une base régulière dans les mois à venir les participants de la mission afin de s'enquérir des progrès de leur démarchage en lien avec la mission économique. Elle offrira également son aide pour la prise de contact approfondie en France et l'accès aux ressources susceptibles de mener à la conclusion de nouveaux partenariats d'affaires.

Constats généraux et conclusions

Par la qualité des rencontres et des échanges tout au long de la mission économique, de même qu'à l'écoute des premiers commentaires recueillis auprès des participants de notre délégation et la couverture médiatique obtenue, l'AFDCDC conclut que l'initiative a été un succès sur toute la ligne.

La présence d'élus au sein de notre délégation, c'est-à-dire le maire de Lévis, Gilles Lehouillier, le maire de Sorel-Tracy, Patrick Péloquin, et le maire de Saint-Ours et préfet de la MRC Pierre-De Saurel, Sylvain Dupuis, a contribué au prestige de notre mission et permis d'ouvrir les portes de plusieurs mairies françaises. Leur participation a été significative et appréciée tout au long de notre mission.

Ce constat s'applique également à la présence de M^{me} Sylvie Laporte, Directrice de la chaîne d'approvisionnement chez Chantier Davie. Sa collaboration a confirmé la légitimité de notre délégation auprès des organisations et industriels français que nous avons rencontrés entre le 22 et le 26 mai dernier.

Enfin, l'apport d'organismes de développement économique locaux et régionaux (Développement économique Lévis, Québec international et Développement économique Pierre-De Saurel) a fait la démonstration que cette mission n'était pas à sens unique, mais que l'intention d'attirer des entreprises françaises pour qu'elles investissent au Québec et concluent des partenariats avec des entreprises québécoises est bien réelle et très fortement envisageable dans un avenir prévisible.

De plus, les institutions telles que l'Institut maritime du Québec ou la Société de la Vallée de l'aluminium nous ont témoigné que les contacts établis en France, notamment avec l'Université de Toulon, ont le potentiel de mener à des projets dans le futur.

Les rencontres et échanges lors de la mission ont confirmé l'importance de la démarche que nous avons entreprise. Il existe un savoir-faire à l'étranger et des bonnes pratiques à l'intérieur de plusieurs grandes entreprises et chantiers navals, dont nous devons nous inspirer pour la réussite de nos membres. Si les entreprises rencontrées et les régions visitées doivent se renouveler, ce type d'activité (une mission économique) se devra d'être intégré à notre programmation annuelle régulière pour les années à venir.

En conclusion

Le renforcement de la chaîne d'approvisionnement de Chantier Davie ne fait que débuter, nous avons l'ambition de faire du Québec une plaque tournante de la construction navale au Canada et que notre expertise transcende les frontières.

Une mission économique à l'étranger est l'occasion de semer des graines, mais pour que celles-ci germent et donnent leurs fruits, il incombe à chacun des participants de notre délégation d'effectuer les suivis appropriés. L'AFCDC, de son côté, compte poursuivre ses actions afin de favoriser les échanges entre les entreprises qu'elle représente et les joueurs majeurs de l'industrie de la construction navale de par le monde.

En plus de nos activités locales, qu'on pense au prochain **Rendez-vous de la chaîne d'approvisionnement de la construction navale du Québec qui se déroulera les 6 et 7 novembre 2023 au Centre des congrès de Lévis**, l'AFCDC a l'intention de répéter l'expérience de missions à l'étranger, et ce, dès 2024.



La délégation québécoise accueillie par Stéphane Claisse de TVT / System Factory, peu après son arrivée à Toulon.