



**ASSOCIATION**  
DES FOURNISSEURS DE  
CHANTIER DAVIE CANADA

# RAPPORT ANNUEL 2019



# TABLE DES MATIÈRES

## 01

Mot du président du C.A. 2

---

## 02

Mot du maire de Lévis 4

---

## 03

Mot de la direction  
de Chantier Davie Canada 5

---

## 04

Mission, vision et valeurs  
de l'AFDCDC 6

---

## 05

Membres du C.A. de l'AFDCDC 8

5.1 | Organigramme 11

---

## 06

Activités de l'année 2019

6.1 | Déjeuners d'affaires 12

6.2 | Visites du chantier 13

6.3 | Projet SavoirSphère 14

6.4 | Dépôt d'un mémoire sur la Stratégie  
maritime du gouvernement du Québec 15

6.5 | Rencontres avec les élus (ministres,  
députés et maires) 16

6.6 | Activités du conseil d'administration 17

---

## 07

Communications 18

---

## 08

Gouvernance 19

---



## Me André Y. Komlosy

L'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada a été très active en 2019. Nous nous sommes déployés dans la très grande majorité des régions du Québec dans le cadre d'activités d'information auprès d'entreprises déjà fournisseurs ou désireuses de le devenir. Nous avons travaillé en partenariat avec les organismes de développement économique de ces régions qui ont constaté les nombreuses opportunités associées au plus grand chantier maritime du Canada.

Nous avons poursuivi notre travail de mobilisation des acteurs économiques du Québec afin de convaincre, avec d'autres intervenants, le gouvernement du Canada d'inclure Chantier Davie et sa chaîne d'approvisionnement dans la Stratégie nationale de construction navale du Canada. Plusieurs maires et mairesses des principales villes du Québec où sont situées les entreprises des fournisseurs ont appuyé nos démarches, notamment en dirigeant les délégations d'entreprises de leur territoire lors de visites des installations de Chantier Davie.

# 01

## MOT DU PRÉSIDENT DU C.A.

Ce travail s'est effectué avec le soutien des membres du conseil d'administration qui n'ont ménagé aucun effort. Au cours de l'année, ils ont mis en place, dans chacune des régions qu'ils représentent, un comité régional de l'AFDCDC constitué de représentants d'entreprises fournisseurs et d'organismes de développement économique. Ces comités seront appelés à se déployer en 2020 afin de devenir des joueurs clés du développement économique de leur région respective.

L'annonce du 19 décembre dernier par le gouvernement du Canada confirmant la présélection de Chantier Davie Canada à la Stratégie nationale de construction navale du Canada constitue une très bonne nouvelle qui nous stimule à continuer nos démarches. Nous avons également été actifs au niveau de la prochaine Stratégie maritime que le gouvernement du Québec souhaite mettre en place en produisant, notamment, un mémoire plaidant en faveur de la plus grande chaîne d'approvisionnement du secteur maritime au Québec.

Nous entendons poursuivre nos efforts en 2020 afin d'inciter le gouvernement du Québec à encourager et favoriser l'expertise québécoise dans le secteur de la construction navale.

Les fournisseurs que représente l'AFDCDC emploient des milliers de travailleurs bien rémunérés partout au Québec, dont une part très importante en région. Ceux-ci innovent dans leur façon de faire, investissent pour améliorer leur capacité et leur productivité et plusieurs exportent leur savoir-faire. Nous sommes fiers de les représenter et d'accroître leur influence auprès des décideurs gouvernementaux et économiques.

**« NOUS ENTENDONS  
POURSUIVRE  
NOS EFFORTS EN 2020 »**

**Merci de votre confiance et support.**

# 02

## MOT DU MAIRE DE LÉVIS



### Gilles Lehouillier

De par son expertise et sa tradition qui font l'envie du milieu de la construction maritime au pays, la Ville de Lévis est fière de compter sur la présence d'une entreprise aussi importante que Chantier Davie Canada sur son territoire. Par ailleurs, je tiens à saluer au nom de tous les citoyens et commerçants de Lévis, la contribution de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada. Cette dernière, dans un laps de temps relativement restreint, s'est forgée une crédibilité et un réseau d'influence notable.

En ce sens, il n'est pas surprenant de constater que la dernière année fut bien remplie pour l'AFCDC, alors que nous avons remarqué les interventions justes et appropriées dans les médias, de même que le travail rigoureux qui a été mené sur le terrain auprès des divers intervenants concernés. L'ajout en fin d'année 2019, par le gouvernement fédéral, de Chantier Davie à la Stratégie nationale de construction navale, est une preuve supplémentaire que la mobilisation des forces vives d'un milieu a un impact positif pour ce dernier, et également pour nous, à la Ville de Lévis.

**Bon succès à l'Association pour  
la prochaine année!**

# 03

## MOT DE LA DIRECTION DE CHANTIER DAVIE CANADA



### Frédéric Boisvert

Vice-président - Affaires publiques

L'annonce en décembre dernier par le gouvernement fédéral au sujet de la préqualification de Chantier Davie en vue de devenir le troisième partenaire d'Ottawa dans le cadre de la Stratégie nationale de construction navale (SNCN) est en soi une belle victoire pour l'Association des fournisseurs. À l'image de cette annonce, l'année 2019 fut remplie de succès pour l'AFCDC et nous sommes très fiers d'être un partenaire privilégié de l'Association, d'appuyer ses actions et d'être aux premières loges pour apprécier ses retombées.

Chantier Davie Canada est reconnaissant des efforts de mobilisation déployés par l'AFCDC aux quatre coins du Québec afin de sensibiliser les acteurs économiques, politiques et régionaux à l'importance de la construction maritime pour l'ensemble du Québec. De par ses sorties dans les médias, sa capacité à vulgariser les enjeux et ses interventions auprès des autorités concernées, l'AFCDC s'est assurée que la construction maritime soit une préoccupation économique incontournable de la dernière année au Québec, en cela l'Association peut affirmer « mission accomplie » et Chantier Davie Canada lui souhaite une bonne continuation pour 2020.

**« L'ASSOCIATION PEUT AFFIRMER  
"MISSION ACCOMPLIE" »**

## MISSION

La mission de l'AFCDC est de défendre et promouvoir les intérêts des fournisseurs de Chantier Davie Canada et de ses partenaires. En se regroupant, les fournisseurs peuvent se faire entendre et influencer les décideurs gouvernementaux s'ils parlent d'une même voix. En s'associant avec des partenaires socioéconomiques et politiques, l'AFCDC participe à une vaste mobilisation économique visant à appuyer l'expertise de Chantier Davie Canada et ses fournisseurs et, de manière plus globale, à la création, la mise en place et la consolidation d'une grappe maritime au Québec.

## 04

## MISSION, VISION & VALEURS DE L'AFCDC

### VISION

L'AFCDC disposera d'une organisation solidement implantée dans toutes les régions administratives du Québec et ailleurs au Canada dans le but d'influencer le gouvernement du Canada, et subsidiairement le gouvernement du Québec, afin de considérer, d'inclure et de favoriser l'expertise de Chantier Davie et ses fournisseurs pour la réalisation de contrats navals, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de la Stratégie nationale de construction navale du Canada.

L'AFCDC s'assurera également que le volet de la construction navale et de sa chaîne d'approvisionnement soient inclus et maintenus dans toute stratégie ou politique couvrant le domaine maritime au Québec et au Canada permettant de favoriser le développement et la croissance d'une grappe maritime solide et pérenne.

L'AFCDC sera constituée des fournisseurs actuels et potentiels de Chantier Davie, ainsi que d'intervenants socio-économiques et politiques qui adhèrent à la mission de l'AFCDC. Elle aura pour mandat de mobiliser les membres de l'AFCDC ainsi que les acteurs socioéconomiques et politiques afin de supporter la mission de l'AFCDC. Elle aura aussi pour mandat de communiquer de manière efficace et convaincante les points de vue et prises de position de l'AFCDC dans toutes les régions du Québec et au Canada.

# VALEURS

## L'INTÉGRITÉ

L'intégrité fait partie intégrante de toutes les démarches et interventions que l'AFCDC effectue car elle constitue l'essence même de la confiance que ses membres et partenaires lui accordent dans le cadre de la réalisation de sa mission.

## LE RESPECT

L'AFCDC agit avec respect à l'égard de toutes les personnes et organisations avec qui elle interagit dans la réalisation de sa mission ainsi qu'envers les lois et règlements en vigueur.

## LA SOLIDARITÉ

Par sa solidarité, l'AFCDC vise l'intérêt commun de ses membres, de ses partenaires et du développement économique du Québec.

## LA COMPÉTENCE

La compétence est une valeur essentielle pour assurer et maintenir la crédibilité de l'AFCDC. Il revient à chacun de ses membres d'appliquer cette valeur fondamentale dans le cadre de son travail.

## L'ÉQUITÉ

L'AFCDC croit au principe de l'équité. C'est pourquoi elle réclame l'obtention, pour Chantier Davie, de sa juste part des contrats gouvernementaux en comparant et en tenant compte de son expertise, de la capacité de ses installations et du poids du Québec dans la fédération canadienne. Ce principe d'équité fait en sorte que le gouvernement du Canada a une obligation morale et politique de s'assurer d'une répartition équitable des contrats de construction navale sur son territoire et relevant de sa compétence.



# 05

## MEMBRES DU C.A. DE L'AFDC

**Le conseil d'administration de l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada compte neuf membres dont les noms, les fonctions et une courte biographie sont reproduits ci-dessous :**



### **Me André Y. Komlosy**

*Président du conseil et représentant du Centre-du-Québec*

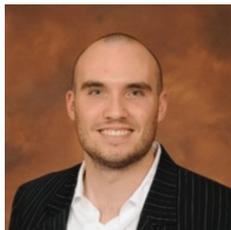
Membre du Barreau du Québec depuis 1995, Me Komlosy a conseillé plusieurs entreprises où il a agi à titre de chef des affaires juridiques et chef de la conformité. Il siège au comité de direction de la Fédération des chambres de commerce du Québec qui lui a décerné le prestigieux prix Arthur P. Earl pour son implication exceptionnelle dans le monde des affaires du Québec.



### **Pierre Drapeau**

*Vice-président, porte-parole et représentant de Chaudière-Appalaches*

Centré sur la promotion, le développement ainsi que la défense des intérêts des entreprises québécoises, le parcours professionnel de Pierre Drapeau a permis à des dizaines d'entreprises de chez nous de voir le jour. Président l'Association des chefs d'entreprises du Québec depuis 2010, M. Drapeau a fondé en janvier 2018 l'Association des fournisseurs de Chantier Davie Canada dont il est le porte-parole officiel au Québec.



### **Simon Maltais**

*Secrétaire et représentant de la Capitale-Nationale*

Simon Maltais est ingénieur et directeur du développement des affaires chez CIMOTA Inc., une entreprise spécialisée dans le génie civil. L'entreprise se démarque dans les travaux d'ancrage au roc, de béton projeté, d'injection, de réparation de béton en général, de sablage et peinture, de scellement de joints et de fissures ainsi que de renfort structural.



### **Richard Tremblay**

*Trésorier et représentant du Saguenay-Lac-Saint-Jean*

Richard Tremblay est propriétaire de l'entreprise Charl-Pol. Avec des usines à Saguenay et dans Portneuf, l'entreprise est un équipementier industriel lourd de réputation internationale dont les créneaux de pointe sont : la fabrication et l'usinage de pièces et de composantes mécano-soudées, la réfection, la rénovation et le machinage de précision de produits métalliques et d'équipements industriels lourds ainsi que la fabrication/réparation de caissons pour les alumineries.



### **Réjean Caouette**

*Membre et représentant de l'Estrie*

Réjean Caouette a fondé CRC Canada, qui est maintenant connu sous le nom d'Hydro-Coupe CRC, une entreprise qui se spécialise dans le domaine de la découpe à l'eau à haute pression et laser, ainsi que la fabrication métallique. M. Caouette siège depuis quatre ans au conseil d'administration de la Chambre de commerce de Sherbrooke.



### **Christian Proulx**

*Membre et représentant du Bas Saint-Laurent et de la Gaspésie*

Christian Proulx a œuvré 20 années dans l'alimentation dans différents postes avec Coca-Cola Itee(1998-2004), Labatt Breweries (2005-2006), Impérial Tobacco et British American Tobacco (2006-2018). Il a aussi réalisé plusieurs mandats dans différentes provinces avec Impérial Tobacco entre 2008 et 2013. Il est maintenant directeur général chez Metalium à Rimouski.



### **Jean-Pierre Hamelin**

*Membre et représentant de la Mauricie*

Jean-Pierre Hamelin est co-proprétaire du Groupe Intervalves à Shawinigan, une entreprise établie en Mauricie depuis plus de 35 ans. Leur expertise est reconnue dans le milieu industriel, au niveau du reconditionnement et de la vente de soupapes de sûreté, de valves et de régulateurs, de manomètres et de jauges, de boyaux de déchargement et de pompes.



### **Donald Albert**

*Membre et représentant de la Montérégie*

Donald Albert travaille dans le domaine de la distribution d'acier depuis plus de 35 ans. Il a occupé différents postes de gestion dans le développement des affaires et l'expansion de succursales dans l'Est du Canada. Dans le cadre de ses fonctions, il a aussi géré des projets de construction majeurs en plus d'être membre de la Fédération des chambres de commerce du Québec.



### **Rémy Franzoni**

*Membre et représentant de Montréal*

Rémy Franzoni est fondateur et président du Groupe Engram, une firme de services-conseils spécialisée en gestion de solutions de financement, en coaching par les pairs et en missions commerciales privées. Il a guidé plus de 150 entreprises, notamment à titre de gestionnaire de projets, conseiller export, analyste, modérateur et entrepreneur.



### **Sébastien Grimard**

*Membre et représentant de Laval*

Sébastien Grimard a œuvré dans le domaine de la consultation d'affaires de 2001 à 2007. Il s'est par la suite joint à l'entreprise familiale à titre de Vice-Président Exécutif des entreprises Grimard. Cette dernière est une compagnie de construction, fabrication et maintenance qui embauche entre 300 et 450 employés et se distingue dans les secteurs industriels, de l'énergie et des infrastructures.

## 5.1 | Organigramme

**André Y. Komlosy**

Président, représentant Centre-du-Québec

**Pierre Drapeau**

Vice-président et porte-parole, représentant Chaudière-Appalaches

**Simon Maltais**

Secrétaire, représentant Capitale-Nationale

**Richard Tremblay**

Trésorier, représentant Saguenay-Lac-St-Jean

**Christian Proulx**

Membre, représentant Bas St-Laurent-Gaspésie

**Réjean Caouette**

Membre, représentant Estrie

**Jean-Pierre Hamelin**

Membre, Mauricie

**Donald Albert**

Membre, Montérégie

**Rémy Franzoni**

Membre, représentant Montréal

**Sébastien Grimard**

Membre, représentant Laval

Comité régional  
Bas St-Laurent -Gaspésie

**Christian Proulx**  
*Président*

Comité régional  
Capitale-Nationale

**Simon Maltais**  
*Président*

Comité régional  
Centre-du-Québec

**André Y. Komlosy**  
*Président*

Comité régional  
Chaudière-Appalaches

**Pierre Drapeau**  
*Président*

Comité régional  
Estrie

**Réjean Caouette**  
*Président*

Comité régional  
Laval

**Sébastien Grimard**  
*Président*

Comité régional  
Mauricie

**Jean-Pierre Hamelin**  
*Président*

Comité régional  
Montérégie

**Donald Albert**  
*Président*

Comité régional  
Montréal

**Rémy Franzoni**  
*Président*

Comité régional  
Saguenay-Lac St-Jean

**Richard Tremblay**  
*Président*

# 06

## ACTIVITÉS DE L'ANNÉE 2019

### 6.1 | Déjeuners d'affaires

Tout au long de l'année 2019, l'AFDCDC a organisé, en partenariat avec des organismes de développement économique, de nombreux déjeuners d'affaires dans plusieurs régions du Québec.

Outre l'objectif de se faire connaître auprès de centaines d'entreprises, ces rencontres visaient à informer les entreprises désireuses de devenir fournisseurs ou celles déjà fournisseurs, des opportunités et perspectives d'affaires en lien avec le plus grand chantier maritime du Canada. Les événements suivants ont connu un vif succès :



- Déjeuner organisé à Saguenay avec la Chambre de commerce et d'industrie de Saguenay-Le Fjord et Promotion Saguenay;
- Déjeuner organisé à Victoriaville avec l'Association régionale de développement économique du Centre-du-Québec;
- Déjeuner organisé à Laval avec Prox Industriel et le Service de développement économique de la Ville de Laval;
- Déjeuner organisé à Rimouski avec la SOPER;
- Déjeuner organisé à Beloeil avec la Chambre de commerce et d'industrie du Haut-Richelieu;
- Déjeuner organisé à Boucherville avec la Chambre de commerce et d'industrie de la Rive-Sud;
- Déjeuner organisé à Sherbrooke avec la Chambre de commerce et d'industrie de Sherbrooke;
- Déjeuner organisé à Lévis avec la Chambre de commerce et d'industrie de Lévis;
- Déjeuner organisé à Ville St-Laurent (Montréal) avec Développement économique Saint-Laurent et le Groupe Engram.

Nous tenons à remercier tous ces organismes de développement économique de leur appui et collaboration. Nous entendons poursuivre cette formule de déjeuners d'affaires en 2020.

## 6.2 | Visites du chantier

Afin de permettre aux fournisseurs de bien saisir les opportunités et le potentiel qu'offre Chantier Davie Canada, nous avons organisé, tout au long de l'année 2019, de nombreuses missions économiques centrées autour de la visite du chantier. Plusieurs délégations étaient accompagnées par le maire ou la mairesse de leur ville ou région. Les entreprises avaient également l'occasion de rencontrer les membres de l'équipe des approvisionnements afin de bien comprendre ce processus et faire valoir leur savoir-faire. Parmi les visiteurs, il y a eu :

- Délégation d'entreprises de l'Estrie accompagnée du maire de Sherbrooke, monsieur Steve Lussier;
- Délégation d'entreprises du Saguenay-Lac-St-Jean accompagnée de la mairesse de Saguenay, madame Josée Néron;
- Délégation d'entreprises de la Rive-Sud de Montréal accompagnée de la mairesse de Longueuil, madame Sylvie Parent;
- Délégation d'entreprises de la région de Lévis accompagnée des membres du C.A. de la Chambre de commerce et d'industrie de Lévis et de Développement économique Lévis;
- Délégation d'entreprises de Montréal;
- Délégation d'entreprises de la région du Centre-du-Québec;
- Délégation d'entreprises de La Vallée-du-Richelieu;
- Délégation d'entreprises de Laval et la Rive-Nord;
- Délégation d'intervenants économiques de Montréal accompagnée de monsieur Robert Beaudry, membre du Comité exécutif de la Ville de Montréal et responsable du développement économique et commercial, habitation et design ainsi que madame Caroline Bourgeois, membre du Comité exécutif de la Ville de Montréal, conseillère associée au développement économique, responsable de l'Est de Montréal et mairesse de l'arrondissement Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles;
- Délégation des membres du Comité maritime de l'Union des municipalités du Québec (UMQ);
- Délégation de parlementaires de l'Assemblée nationale du Québec pour une visite de l'Astérix.

L'AFCDC prévoit organiser plusieurs visites du chantier au cours de l'année 2020.

## 6.3 | Projet SavoirSphère

Au cours de la dernière année, certains fournisseurs de l'AFDCDC ont suivi la formation « Chaîne d'approvisionnement 1-2-3 », un programme d'apprentissage et de développement destiné à faire croître les entreprises spécialisées dans les secteurs des technologies océaniques et de la défense. Une douzaine d'entreprises faisant partie de la chaîne d'approvisionnement de Chantier Davie Canada ont participé à ce programme offert en huit ateliers d'une journée complète.

En plus de la formation, les entreprises participantes ont eu accès à 12 heures de mentorat et de conseils professionnels individuels pour mettre leurs connaissances en pratique. L'accès à cette formation est le fruit d'un partenariat entre l'AFDCDC et l'organisme SavoirSphère qui a bénéficié d'une contribution financière venant de Développement économique Canada.





## 6.4 | Dépôt d'un mémoire sur la Stratégie maritime du gouvernement du Québec

Le gouvernement du Québec a consulté en 2019 les acteurs du milieu maritime en vue d'élaborer une vision qui posera les fondements de la nouvelle Stratégie maritime du Québec. C'est dans ce contexte que l'AFDCDC a jugé bon de déposer un mémoire à l'automne 2019 afin de faire part de ses attentes et de partager ses préoccupations en lien avec le contenu de la future Stratégie maritime du Québec.

L'Association a demandé au gouvernement du Québec de considérer l'ajout d'une composante robuste au chapitre de la construction navale au sein de la nouvelle Stratégie maritime. Le renouvellement de la flotte des traversiers du gouvernement du Québec offre de formidables perspectives pour toute l'industrie québécoise de la construction navale en raison des navires de toutes tailles qui sont nécessaires à la Société des traversiers du Québec (STQ) afin de remplir sa mission dans plusieurs régions administratives.

Par ailleurs, l'AFDCDC a rappelé l'avis fourni par l'expert en droit public, Daniel Turp. Ce dernier a confirmé, au mois de juin 2019, l'exemption du gouvernement du Québec de tous les accords commerciaux internationaux en matière de marchés publics dans le domaine de la construction navale, cela en regard des accords commerciaux internationaux auxquels le Canada est partie prenante et à l'égard desquels le Québec s'est déclaré lui-même lié.

L'AFDCDC a par le fait même réitéré son souhait que le futur navire opéré par CTMA qui remplacera le Vacancier pour la desserte des Îles-de-la-Madeleine soit construit en sol québécois.

## 6.5 | Rencontres avec les élus (ministres, députés et maires)

Tout au long de l'année 2019, l'AFDC a multiplié les rencontres avec les élus municipaux, provinciaux et fédéraux afin de les sensibiliser aux enjeux liés à la construction navale et sa chaîne d'approvisionnement. Nous avons notamment présenté notre vision aux personnes suivantes :

- Le président du Conseil du trésor du Canada, l'Honorable Jean-Yves Duclos;
  - Le ministre de l'Économie et de l'Innovation, monsieur Pierre Fitzgibbon et la ministre déléguée aux Transports et responsable de la Stratégie maritime du Québec, madame Chantale Rouleau;
  - Le maire de Sherbrooke, monsieur Steve Lussier, et des organismes de développement économique. *« Plus de 800 fournisseurs proviennent du Québec, dont plusieurs de l'Estrie. Il faut préserver ces emplois. »;*
  - La mairesse de Longueuil, madame Sylvie Parent, et des organismes de développement économique. *« Chantier Davie est le seul chantier qui possède la capacité, l'expérience et l'expertise nécessaires pour participer à la construction des 12 grands navires de la Garde côtière et des 6 traversiers fédéraux qui n'ont pas été attribués à ce jour. »;*
  - La mairesse de Saguenay, madame Josée Néron. *« Je suis ici aujourd'hui car je crois au fort potentiel que ce grand chantier naval représente pour l'économie de notre région. Les récents développements*
- annoncés par le premier ministre du Canada sont aussi très prometteurs. La décision prochaine du ministre des Transports du Québec concernant la construction du nouveau navire Vacancier offre également de belles perspectives pour les fournisseurs de notre région. »;*
- Le maire de Drummondville et président de l'Union des municipalités du Québec, monsieur Alexandre Cusson. *« Aujourd'hui, je vais au bâton pour nos fournisseurs locaux pour amener des contrats de Chantier Davie chez nous. »;*
  - Le maire de Laval, monsieur Marc Demers. *« Je joins ma voix à celles des maires de Québec, Saguenay, Lévis, Rivière-du-Loup, Shawinigan, Victoriaville et St-Augustin pour appuyer le Chantier Davie. L'industrie navale occupe une place importante au sein de l'économie du Québec et c'est pourquoi les gouvernements du Canada et du Québec doivent continuer de veiller à stimuler cette industrie lucrative par le biais du renouvellement de leur flotte. Dans le cas spécifique de la construction du nouveau navire CTMA Vacancier financé par le gouvernement du Québec, je donne mon appui aux fournisseurs lavallois qui demandent un contenu québécois minimal de 50 %. »;*
  - Le maire de Lévis, monsieur Gilles Lehouillier. *« Le fédéral doit accorder pour 18 milliards \$ de contrats et la moitié de cette somme ira aux fournisseurs. Ça leur permettra de développer leur*



*entreprise, c'est important pour l'économie du Québec. »;*

- Madame Caroline Bourgeois, membre du Comité exécutif de la Ville de Montréal, conseillère associée au développement économique, responsable de l'Est de Montréal et mairesse de l'arrondissement Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles;
- Monsieur Alan De Sousa, maire de l'arrondissement Saint-Laurent et conseiller municipal à la Ville de Montréal;
- Plusieurs députés de l'Assemblée nationale de la CAQ, du PLQ, du PQ et de QS;
- Plusieurs députés de la Chambre des communes du PLC, PCC, NPD, BLOC;
- Plusieurs candidats des différents partis politiques lors de la campagne électorale fédérale d'octobre 2019.

## 6.6 | Activités du conseil d'administration

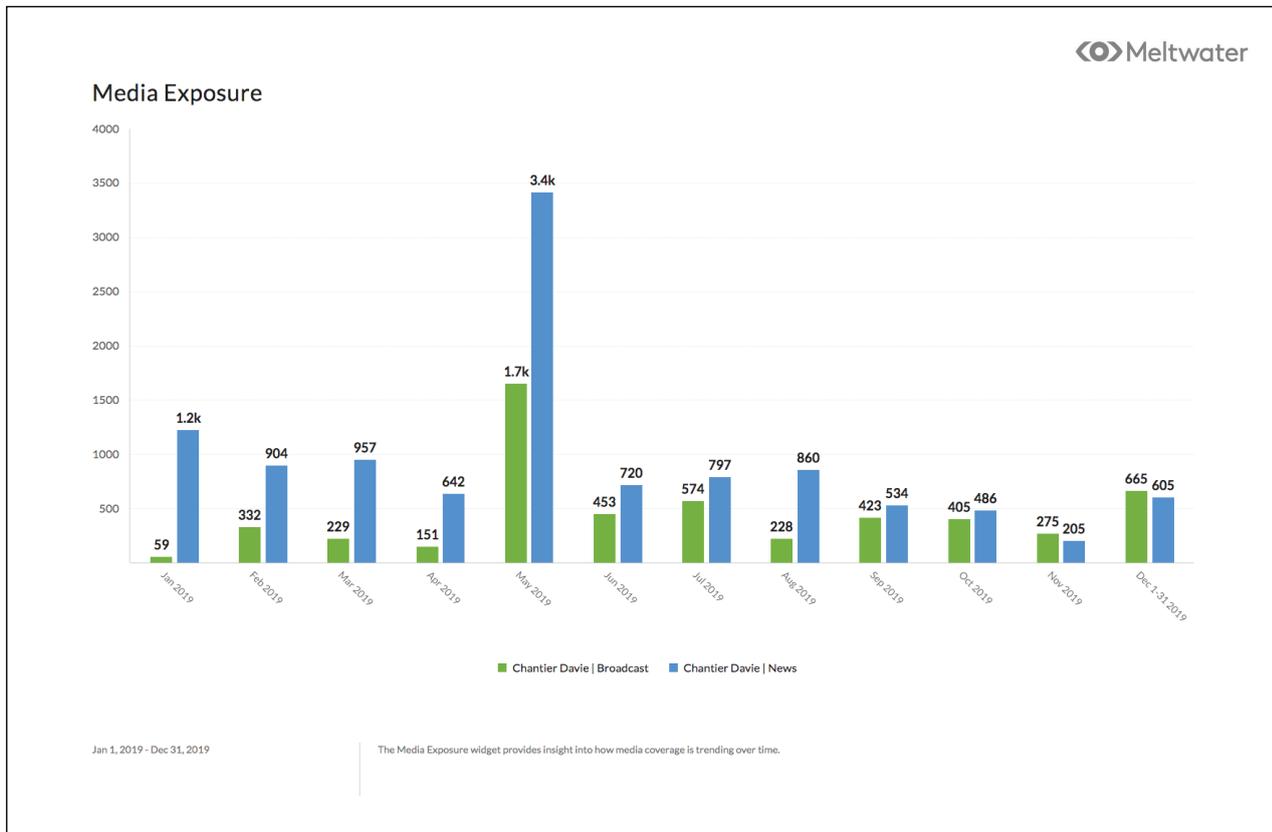
De plus, d'autres rencontres se sont ajoutées avec des représentants de la Fédération des chambres de commerce du Québec, de l'Union des municipalités du Québec, du ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec, du ministère des Transports du Québec et de nombreux autres intervenants dans plusieurs régions du Québec.

Le conseil d'administration a tenu, au cours de l'année 2019, trois (3) séances en personne à Lévis, Québec et Drummondville de même que quatre (4) séances téléphoniques. Plusieurs séances électroniques ont également eu lieu pour l'adoption de résolutions courantes. Le conseil d'administration s'est également réuni en février pour une journée de planification stratégique annuelle.

De plus, les membres du conseil d'administration participent régulièrement à des appels conférences d'information et de gestion des enjeux qui se déroulent une fois par semaine.

# 07

## COMMUNICATIONS



# 08

## GOVERNANCE

Le conseil d'administration a travaillé sur un projet de Règlements généraux qui sera soumis pour approbation à l'assemblée générale annuelle qui se déroulera le 28 janvier 2020. Il a travaillé sur plusieurs politiques de gouvernance afin d'assurer une saine gestion des affaires de l'AFCDC. Ces politiques seront adoptées et mises en application au cours de l'année 2020 suite à l'adoption des Règlements généraux.

### Il s'agit des politiques suivantes :

- Politique concernant la mission de l'AFCDC;
- Politique concernant la vision de l'AFCDC;
- Politique concernant les valeurs de l'AFCDC;
- Politique concernant les relations avec les membres de l'AFCDC;
- Politique concernant le rôle du conseil d'administration;
- Politique concernant les réunions du conseil d'administration;
- Politique concernant les responsabilités des officiers de l'AFCDC;
- Politique concernant les comités (issus ou externes) du conseil d'administration de l'AFCDC;
- Politique concernant le recrutement des administrateurs de l'AFCDC;
- Politique concernant le budget de l'AFCDC;
- Politique concernant les pratiques administratives de l'AFCDC;
- Politique concernant la gestion prudente de l'AFCDC (conflits d'intérêts);
- Politique concernant les pratiques administratives de l'AFCDC;
- Le code de déontologie et d'éthique.

## NOTE

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---







**ASSOCIATION**  
DES FOURNISSEURS DE  
CHANTIER DAVIE CANADA

1190-B, rue de Courchevel, suite 400  
Lévis, (Québec) G6W 5M6